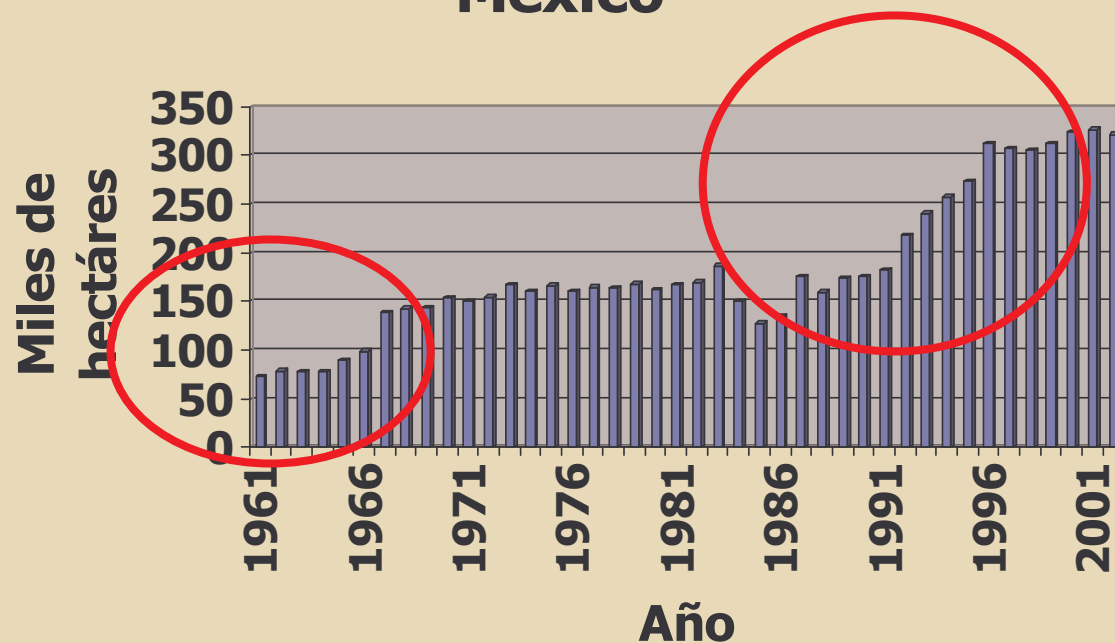


Sanidad y Nutrición en el Análisis Estratégico de la Cadena Citrícola Mexicana

Francisco Gómez García
Ciudad Victoria, Tamaulipas
Mayo 20 2004

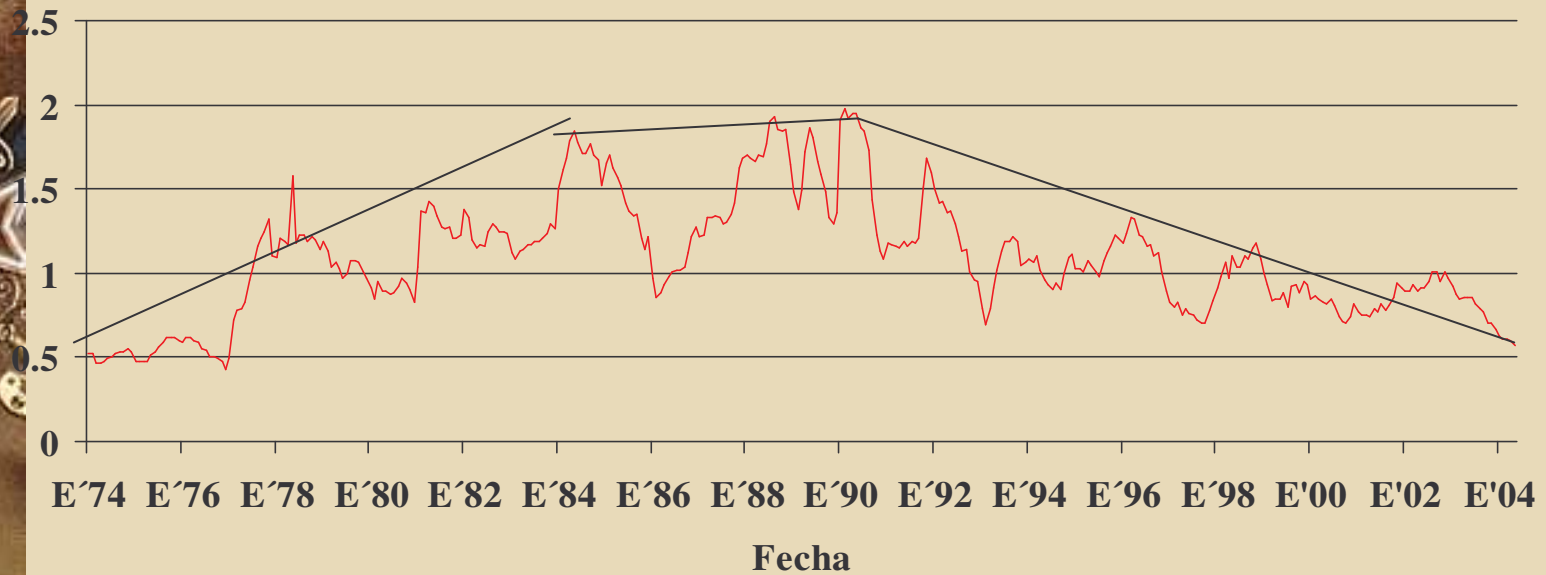
Ubicación Histórica de la Citricultura Mexicana

Hectáreas plantadas de naranja en México



Cambio en las Condiciones

Precio de Futuros en NYCE



— Precio Futuros

Fuente: NYCE y FGG



Planear para el Futuro

- ◆ El cambio de condiciones obliga a replantear el modelo de negocio
- ◆ Requiere revisar cómo nos vemos:
 - Nosotros
 - El entorno
 - La Competencia
- ◆ En pocas palabras se requiere: Análisis Estratégico



Análisis Estratégico (Porter)

- ◆ Visión
- ◆ Misión
- ◆ Fuerzas y Debilidades
- ◆ Oportunidades y Amenazas
- ◆ Objetivos Específicos
- ◆ Planes de Acción

Visión

La Citricultura Mexicana es una actividad
rentable para **todos sus actores** en los
Ámbitos Nacional e Internacional





Misión

Desarrollar Planes y Acciones que permitan construir una **Cadena Citrícola** con **Rentabilidad**, así como representar los intereses de la Cadena ante las instancias privadas y oficiales, nacionales y extranjeras



Ideas Aportadas en el CCM

- ◆ Fuerzas
 - Organización
- ◆ Debilidades
 - 32 enlistadas
- ◆ Oportunidades
 - Ausencia de algunas enfermedades
 - Hábito de alto consumo nacional
- ◆ Amenazas
 - Complejo VTC/PC

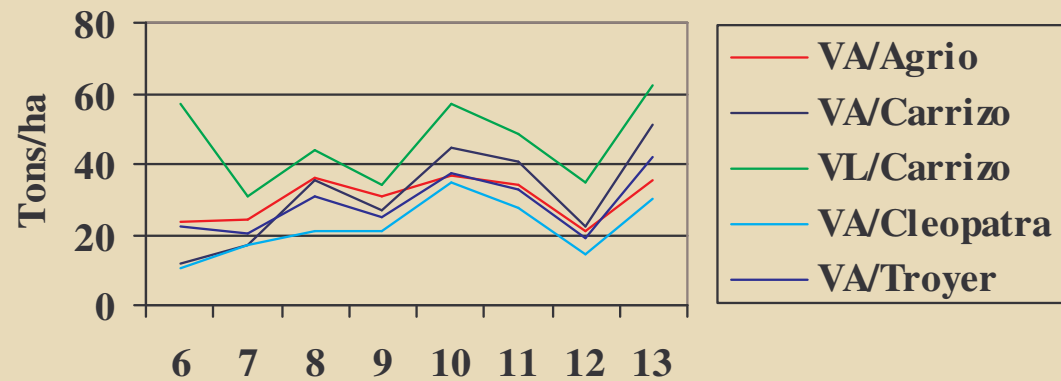


Sanidad

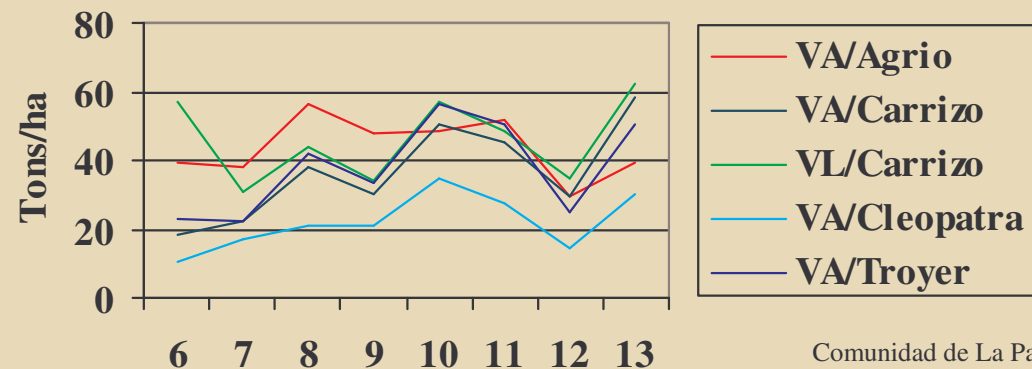
- ◆ Restringe los mercados:
 - Moscas de la fruta
 - Canker
 - “Pinta Preta”
- ◆ Incrementa los costos
 - Canker en Florida, Brasil, Argentina
 - Erradicación
 - Control
 - CVC en Brasil (Viveros y Huertos)
 - Muerte Súbita en Brasil
- ◆ Limita el potencial productivo

Rendimientos en Jarocho

Planta 1991 Producción promedio



Producción máxima

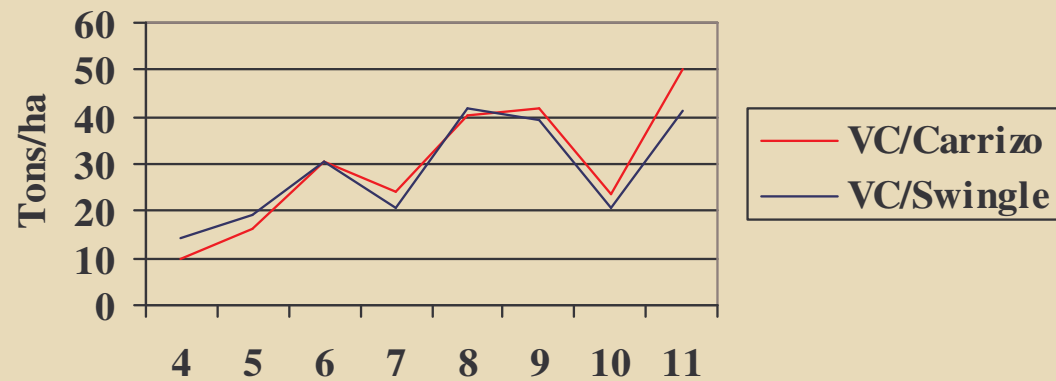


VA:Valencia de Vega de Alatorre; VL:Valencia Late España

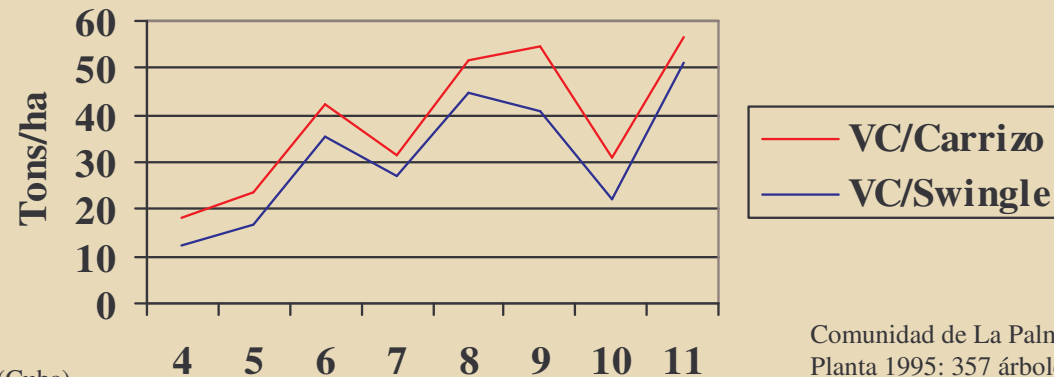
Comunidad de La Palmilla, Tlapacoyan, Ver.
Planta 1995: 357 árboles por ha

Rendimientos en Jarocho

Planta 1993 Producción promedio



Producción máxima



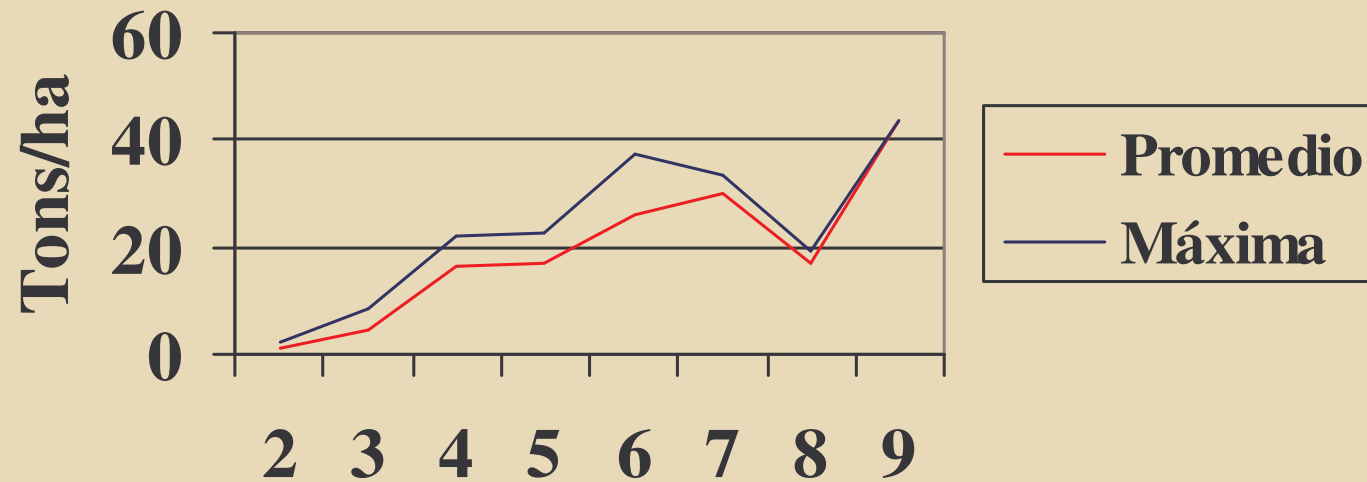
VC: Valencia Criolla (Cuba)

Comunidad de La Palmilla, Tlapacoyan, Ver.
Planta 1995: 357 árboles por ha

Rendimientos en Jarocho

Planta 1995

Producción Swingle

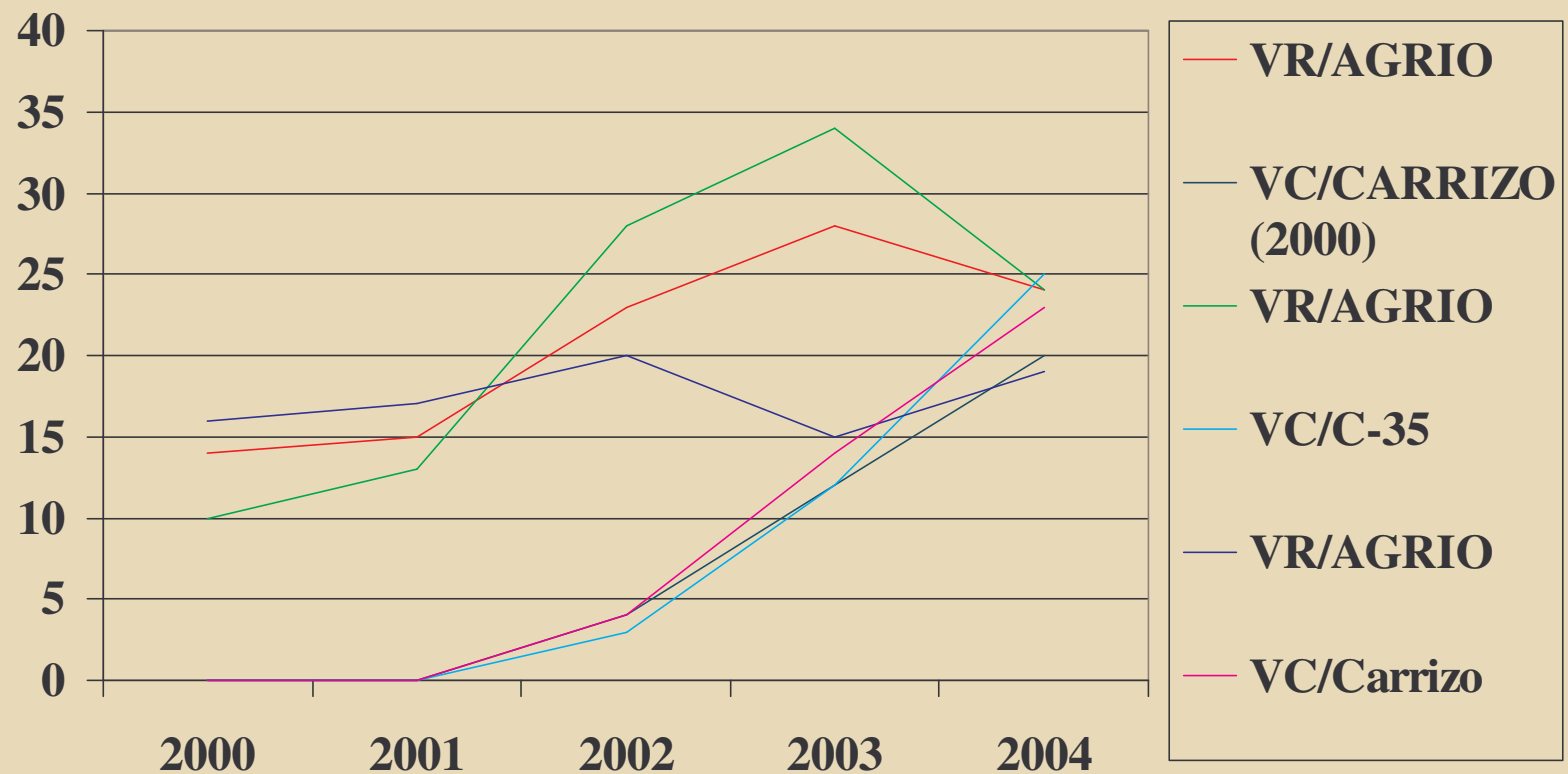


VC: Valencia Criolla (Cuba)

Comunidad de La Palmilla, Tlapacoyan, Ver.
Planta 1995: 357 árboles por ha

Rendimientos en Mirador

Planta Adulta y 2000



Comunidad Ayotoxco, Axtla de Terrazas, SLP
Planta Adulta 142 árboles por ha. 9x9 tres bolillo
Planta 2000 357 árboles por ha; 7x4

VR: Valencia de la región; VC: Valencia Criolla (Cuba)

Nutrición

- ◆ En un ambiente de intensa competencia el costo de nutrición adquiere relevancia
- ◆ Los costos de los insumos amenazan con incrementarse de manera descontrolada (Factor China)



Importancia de la Nutrición en la Estructura de Costos

Integración Porcentual de Costos de la Huerta "Jarocho" 2003		
Control de Malezas		10%
Mano de Obra	5%	
Mat. Total	6%	
Control Fitosanitario		12%
Mano de Obra	5%	
Materiales	7%	
Fertilizantes		22%
Mano de Obra	1%	
Materiales	21%	
General		24%
Mano de Obra	16%	
Materiales	7%	
Mantenimiento		18%
Mano de Obra	6%	
Materiales	12%	
Riego		13%
Mano de Obra	8%	
Materiales	6%	



Cuidado con el Corte

Costos de Cosecha en Brasil, Nuevo León, Tamaulipas, Veracruz Dólares por tonelada métrica					
Brasil			Tamaulipas	Nuevo León	Veracruz
1990 -91	1996 -97	2000 -01	2004		
11.17	12.98	8.96	19.13	21.74	13.04

Datos de Brasil por Ron Muraro

Tipo de Cambio Peso Dólar 11.50

Datos de Tamaulipas, Nuevo León Veracruz otorgados por productores

Resumendo

- ◆ La citricultura enfrenta retos importantes por condiciones de precios bajos
- ◆ Los costos de producción son impactados fuertemente por Sanidad y Nutrición
- ◆ La Sanidad sólo puede abordarse de forma regional y nacional
- ◆ El Costo de cosecha tiene áreas importantes de mejora

